



-- .

Señor

DANIEL QUINTERO CALLE

Alcalde de Medellín

ALCALDÍA DE MEDELLÍN

CALLE 44 52-165 CAM LA ALPUJARRA PISO 12

LA FLORIDA

Asunto: Comunicado sobre la atención de la pandemia en Medellín.

La ciudad atraviesa actualmente una coyuntura sin precedentes en medio de una emergencia sanitaria a nivel mundial. Tras casi un año de pandemia seguimos enfrentando como sociedad diferentes retos en los que el Estado debe jugar un papel fundamental para proteger la vida y los derechos de todas las personas, en especial de las más vulnerables.

El alcance actual del virus del SARS Cov 2, o COVID 19, ha logrado llegar a todo el país sin reconocer límites espaciales, haciendo que la presión sobre los servicios de salud en Colombia sea muy alta, y en especial en Antioquia donde la ocupación de las Unidades de Cuidados Intensivos sigue aumentando. De acuerdo con los datos suministrados para este fin de semana la ocupación de camas UCI escaló a 90 % en todo el departamento, lo cual indica que se aproxima otro gran pico de contagio que sugiere, como recomienda el Instituto Nacional de Salud, apostar a aplanar la curva de contagios durante estos primeros meses, pues hay gran tendencia a crecer de más y desbordar la capacidad hospitalaria tomando medidas estrictas y de forma drástica.

Lo anterior, indica entonces que se hace inevitable mantener medidas de aislamiento, a tal punto de hacerse necesario activar la Fase IV del plan de acción según los lineamientos del Ministerio de Salud Nacional en la que las medidas son más drásticas, pues los recursos escasean y es imprescindible ampliar la cobertura y cubrir con la demanda:

- Centro Administrativo • La Alpujarra Edificio Concejo de Medellín • Conmutador: 3846868
- www.concejodemedellin.gov.co • e-mail: info@concejodemedellin.gov.co
- Medellín - Colombia





- En términos hospitalarios: donde se contempla el acondicionamiento de espacios no hospitalarios para la atención en salud como coliseos, hoteles, etc., así como la aplicación de un modelo de ampliación piramidal, que pretende el aumento en el recurso humano calificado en la ciudad disponible para aliviar la presión sobre los especialistas que están en la “primera línea de atención” y escalar la capacidad de la región para responder a la nueva ola de contagios con una activación de la “segunda línea de atención”, .
- En términos sociales: donde se debe procurar por la seguridad humana de manera integral, tanto del personal de salud como de las personas con necesidades en territorio, lo que implica revisar la seguridad económica y renta básica, existe la preocupación de que las necesidades derivadas del confinamiento se conviertan en un problema de salud pública al tener personas que no cuentan con recursos económicos para acceder a unos mínimos como lo es, por ejemplo, la seguridad alimentaria.

El Concejo de Medellín no puede ser ajeno a esta situación, debe ejercer su responsabilidad de control político con juicio y generar un trabajo propositivo que permita construir soluciones en medio de tantas dificultades. Así, en mi posición de Concejal de Medellín, y luego de haber conversado con diferentes expertos locales en medicina y salud pública, me permito hacer los siguientes comentarios y propuestas sobre la gestión de la pandemia:

Inquietudes sobre la gestión de la pandemia a nivel local y regional

Dentro de la gestión de la pandemia a nivel local y regional identificamos algunos retos para este año en el que surgen varias preocupaciones:

- **La profunda descoordinación y aparente desarticulación entre la Gobernación de Antioquia, el Área Metropolitana del Valle de Aburrá¹ y la Alcaldía de Medellín para comunicar y ser claros con la información que se**

¹ Aquí nos referimos a la subregión, en la que se incluyen a los nueve municipios que junto a Medellín lo conforman.



entrega a los habitantes en cuanto refiere datos de UCI disponibles como en las medidas restrictivas necesarias a tomar. Esta descoordinación y la falta de comunicación asertiva hacia la comunidad genera desinformación, afectando no solo a ciudadanos y empresarios, sino también al gobierno, pues despierta una desconfianza en la institucionalidad, fracturando la credibilidad de las medidas. Es hora de dejar a un lado los egos políticos y asumir este tema con la seriedad y responsabilidad que merece. De lo contrario, será muy difícil ir recuperando la confianza de la ciudadanía para el cumplimiento de las medidas y para el futuro plan de vacunación.

- **La necesidad de reducir cargas al sistema hospitalario:**
 - **En el ámbito del talento humano** se viene presentando dos grandes problemas: (i) existe un cansancio en el personal de salud y muchos han manifestado una falta de remuneración adecuada, difíciles condiciones laborales y el inentendible despido de decenas de profesionales de Metrosalud, lo cual conlleva a bajas y reducción de la cobertura, y (ii) no se trabajó en un plan de relevo de personal capacitado para la atención, lo que nos ha dejado sin capacidad de sucesión en una segunda línea de personal que permita hacer relevos en los diferentes niveles.
 - Hoy hay un gran reto y es aplanar la curva lo antes posible, para ello no solo es fundamental tener UCI disponible, se debe **fortalecer la atención primaria en salud** a (pruebas masivas, visitas domiciliarias, garantizar medidas en casa, articulando el apoyo de organizaciones sociales, líderes sociales, sector académico. ¿Cómo están operando actualmente los equipos de atención primaria? ¿qué trabajo están haciendo con las comunidades? ¿cuántos equipos hay en territorio?
 - **En el ámbito de la interoperabilidad en el sistema de salud y la red hospitalaria** se ha identificado la necesidad de consolidar áreas intermedias para el traslado de pacientes a municipios con menos ocupación de UCI ¿cómo facilitar y costear el traslado de pacientes a otros municipios del país con UCI disponibles? ¿Existe ya una estrategia para descongestionar camas hospitalarias usando hoteles o



albergues para las personas de cuidados menos severos y poder concentrar la infraestructura hospitalaria para la atención del Covid?

Nuestras propuestas para la actual coyuntura

- **Diálogo permanente y abierto entre la administración y las asociaciones médicas de la región.** Es importante que desde la Alcaldía exista gran disposición para escuchar y aplicar las recomendaciones que las diferentes asociaciones y gremios médicos han venido aportando a lo largo de la pandemia. Hay mucha capacidad técnica y se requiere apertura de la Administración para el trabajo en equipo. Urge mesas de trabajo con las agremiaciones y demás actores.
- **Establecer con claridad un plan para implementar una segunda línea de personal médico que permita dar relevo** al personal más agotado. Esto debe hacerse en coordinación con las universidades y asociaciones médicas. Actualmente hay talento humano subutilizado y se puede pensar en un plan que tenga en cuenta profesionales para todos los niveles del área de la salud, incluyendo a los recién graduados.
- **Mejor planeación, pedagogía y difusión de las medidas restrictivas.** Seguramente se seguirán requiriendo medidas contundentes para el aislamiento como por ejemplo toques de queda en los próximos fines de semana, medidas que por supuesto han de ser necesarias según los expertos, sin embargo, la discusión hoy no gira en torno a si es necesaria o no la medida, aquí la discusión es el cómo se aplica, que se haga con un proceso de planeación y transparencia ¿por qué no anunciarlos con tiempo en lugar de esperar al último momento? ¿por qué confundir con medidas diferentes en cada uno de los municipios del área metropolitana aun conociendo las dinámicas de movilidad que se encuentran dentro de la misma? Además, es importante que no se repitan episodios como el del pasado 15 de enero: las autoridades deben coordinarse entre sí antes de salir a comunicar las medidas a la población y evitar confusiones.



- **Mando de control articulado entre Gobernación de Antioquia y Alcaldía de Medellín.** Se hace necesario tomar medidas en conjunto para las acciones a tomar como para la forma en que se va a comunicar y hacerlo de forma asertiva, evitando la multiplicidad de canales de información y reducir las confusiones que de ella se pueda desprender.
- Otro aspecto refiere a **ser lo más claro posible con la comunicación y con las expectativas de manejo de la pandemia.** Es importante que la comunidad sepa con la vacunación no logrará cambios importantes en el control de virus en este semestre; seguiremos necesitando el cumplimiento juicioso de protocolos (uso de tapabocas, buen ventilación, restricción de aglomeraciones en lugares cerrados) para evitar nuevos picos que nos lleven a toques de queda y medidas similares.
- **La administración debe hacer pedagogía sobre salud pública y manejo de pandemia y no enfocar grandes esfuerzos únicamente a la exigencia de protocolos y apostar a la prevención.** Para ello debe existir una articulación con diferentes actores: con la comunidad y demás formas organizativas en territorio para formar y tomar consciencia sobre el autocuidado y disposición de información veraz y certera de la situación sin llevar al pánico; con el sector empresarial, se entiende que la reactivación económica es un gran reto hoy para Medellín, sin embargo, es necesaria la pedagogía en términos de corresponsabilidad, en donde se explique la importancia de velar por una adecuada aplicación de protocolos de bioseguridad (control de aforo, ventilación idónea según el espacio, entre otros.), todo en el marco del nuevo pico de contagios.
- **Renta Básica.** Es muy importante la protección de la salud y la vida en términos de la seguridad integral. En este momento donde hay grandes dilemas entre capacidad monetaria para cubrir necesidades y medidas restrictivas para enfrentar los contagios, lo importante es hacer énfasis en la inversión social, siendo así la renta básica un mecanismo de atención urgente a los 250 mil hogares con necesidades básicas insatisfechas que les permita contar con unos



mínimos de subsistencia. Según el DANE, para 2019, el número de valor de una canasta básica de alimentos en Medellín, que le garantizara a cada persona un mínimo consumo necesario para subsistir fue de \$141.372 COP, costo que corresponde a la línea de pobreza monetaria extrema per cápita. De esta manera, el alivio monetario que entrega la administración por \$100.000 COP a cada hogar que han identificado no permiten cubrir el gasto mínimo de subsistencia siquiera por persona.

En abril radiqué la propuesta de #MedellínSinHambre, en el que se hizo un llamado social de urgencia por una renta básica a la administración, con el fin de que se garantizara a las 250.000 familias en condición de pobreza extrema, pobreza monetaria y vulnerabilidad del municipio de Medellín un alivio monetario mensual durante seis (6) meses, por un monto de \$292.000 a través de transferencias monetarias o bonos canjeables, los cuales, en promedio, permitirán a los hogares en condición de pobreza multidimensional cubrir el 100% de sus gastos de alimentación y salud y cerca del 58% de sus gastos de alquiler y vivienda por mes.

Además, es necesario contar con una transparencia en cuanto a las transferencias realizadas y los métodos de focalización, que permita hacer un seguimiento en tiempo real de cómo se están entregando estos recursos y cuáles han sido los criterios de selección para ser beneficiado.

- **Establecer una estrategia clara y con apoyo financiero para facilitar el traslado de pacientes a otros municipios con UCI disponible.** Esto, siguiendo la filosofía de que el país debería contar con un puesto de mando unificado en la red hospitalaria para la gestión de los recursos con los que se cuenta en el país, de forma que éstos puedan ser usados de una forma más eficiente.
- Seguir fortaleciendo la estrategia de atención primaria y la atención de pacientes en casa, APH y en UCRE, para prevenir que las personas con diversas enfermedades requieran atención en UCI.



Y, si bien existen problemas que se viven en el plano local pero que son del resorte nacional, es necesario señalarlos para que el gobierno nacional acompañe de manera adecuada y efectiva. Una de las grandes preocupaciones de hoy se refiere al rol que cumplen hoy las EPS, y existe el temor de que muchos recursos se están quedando estancados en estas entidades y no están siendo utilizados adecuadamente en la atención de la pandemia. Es importante que la Alcaldía señale al gobierno nacional la necesidad de garantizar que los recursos del sistema de salud sean utilizados de forma más efectiva en medio de la actual emergencia y, que el mismo gobierno nacional gestione de manera eficaz este problema.

Espero que la Alcaldía reciba estas inquietudes y comentarios en el tono más propositivo y que a través de una comunicación fluida con la sociedad civil y las organizaciones sociales, logremos tomar las mejores decisiones para el bien de todos los medellinenses.

Atentamente,

Daniel Duque Velásquez.
Concejal de Medellín

Con copia: Dra. Jenifer Andree Uribe Montoya, Secretaria, Secretaría de Salud de Medellín;
Dr. Fredy Esteban Restrepo Taborda, Secretario, Secretaría de Gobierno y Gestión del Gabinete.